

PRODUCTION //

Euralis améliore son TRS

MES ▶ L'entreprise a déployé le logiciel Quartis d'Osys afin d'améliorer la productivité des lignes de conditionnement des salades traiteur.

C'est sur le site Stalaven d'Yffiniac (Côtes-d'Armor) qu'Euralis a choisi de mettre en place ce projet d'optimisation du pilotage de la production des salades traiteur. Objectif : améliorer l'efficacité des lignes mesurée par le taux de rendement synthétique (TRS), qui prend en compte la disponibilité et la performance des équipements ainsi que la qualité obtenue. « Le premier défi était d'homogénéiser l'acquisition des données sur les lignes de conditionnement qui sont complexes et hétérogènes », précise Philippe Cleret, responsable méthode chez Euralis. L'atelier conditionnement des salades traiteur rassemble en effet onze machines (operculeuses, doseuses, convoyeurs...) de marques différentes et fonctionnant avec ou sans automate. 45 opérateurs y travaillent pour fabriquer une trentaine de produits. Jusqu'alors, les informations concernant le suivi de production étaient gérées avec des tableaux.

Amélioration continue

Le projet a fait l'objet d'un cahier des charges précis. Premier objectif : « savoir pour agir » en temps réel, c'est-à-dire mesurer le temps unitaire (TU) machine, faciliter l'identification des causes d'arrêts, afficher le planning de production. Les autres exigences étaient de mesurer le TRS et enfin d'enregistrer les données pour tracer en supprimant le papier. L'entreprise a choisi la solution Quartis Optima d'Osys (groupe Bodet) qui comprend différentes briques pouvant être déployées selon les besoins, dont une plus spécifiquement axée sur l'amélioration du TRS. L'architecture mise en place comprend un concentrateur universel d'automate qui rassemble les données. Le logi-



REPÈRES

Pôle alimentaire d'Euralis
 ● CA : 536 M€
 ● Salariés : 3000
 ● Production salades traiteur : 55000 tonnes.

ciel a été interfacé avec l'ERP qui lui transmet les ordres de fabrications (OF). Quartis analyse ainsi les écarts entre le prévisionnel et le réel pour déterminer la performance des lignes. « Aujourd'hui, les données reviennent sur le poste de travail : le planning, l'état d'avancement des ordres de fabrication, les cadences constatées, le TRS... Les opérateurs de production et de maintenance sont informés sur

Des indicateurs en temps réel

- **Objectifs** : Le MES permet de suivre en temps réel les fabrications prévues et réalisées, les cadences constatées, et les causes d'arrêt. Ces données permettent ensuite de mettre en place des actions correctives et d'en vérifier les effets.
- **Résultats** : Gain de 5 points de TRS depuis la mise en place du projet.

les principales causes d'arrêt et de ralentissement des lignes pour agir immédiatement », explique Anaïs Hermann, responsable production salades du pôle alimentaire du groupe Euralis. Un des résultats a été de pointer l'importance des temps d'arrêts liés aux changements de produits. « Et nous avons donc décidé de mettre en place une démarche Smed », poursuit Anaïs Hermann. Le projet s'inscrit dans un plan d'amélioration continue. « Les données du MES permettent de prioriser les actions à mener pour améliorer le TRS de nos lignes », explique Philippe Cleret. « Le projet a débuté il y a six mois et commence à porter ses fruits puisqu'on a gagné 5 points de TRS. Et cela a permis de renforcer la motivation des opérateurs », confirme de son côté Anaïs Hermann.

ISABELLE GATTEGNO

Les onze fonctions du Manufacturing Execution System (MES)

● Le MES se situe entre l'ERP et la gestion process par les automatismes ou contrôle-commande. Ses 11 fonctions sont : l'acquisition des données, la planification et l'ordonnancement, la gestion

de personnel, la gestion des ressources, la traçabilité des ordres de fabrication, la traçabilité des produits et des lots, le contrôle de qualité, la gestion des procédés, l'analyse de la performance, la

gestion des documents, la gestion de la maintenance.

● Le Club MES organise chaque année les Assises du MES où se rencontrent offreurs de solutions et utilisateurs.